(別冊)

# 事業報告書

平成26年度(第5期事業年度)

自:平成26年4月 1日

至:平成27年3月31日

国立研究開発法人 国立がん研究センター

# 国立研究開発法人国立がん研究センター 平成26年度事業報告書

#### 1. 国民の皆様へ

国立機関として創設されてから約50年にわたり、地域の方々はもとより全国のがん患者さんに最新かつ最善の医療を提供するとともに、がんの病態解明と治療開発に向けた先端的な研究を行い、適正な臨床試験によって確立された根拠に基づくがん医療を実践する場として医師、看護師をはじめとする専門医療従事者養成の中心的役割を担ってきました。

当法人の業務は多岐にわたっていますが、大別すると研究事業、臨床研究事業、診療事業、教育研修事業、情報発信事業に区分できます。

研究事業としては、がんの予防、診断に役立つよう、遺伝子レベルの研究から臨床に直結した研究に至るまで幅広い研究を推進するとともに、基礎研究と臨床研究とのトランスレーショナルリサーチが推進されるように、共同カンファレンスを実施し環境整備を進めています。バイオバンクの基礎となる包括同意体制を維持し、他機関へ当法人のノウハウの提供を行っています。

臨床研究事業としては、新薬や新治療法を待ち望む患者さんに速やかに提供できるよう、 がんに関する医薬品の治験や臨床研究を推進するとともに、企業、大学との連携協定、早 期探索的臨床試験拠点になるなど強化を図っています。また、先端医療開発センターを中 心として、未承認薬を用いた医師主導治験を実施しました。

診療事業としては、中央病院と東病院の2病院を運営し、高度先駆的医療の提供に努めており、東病院では陽子線治療も行っています。患者目線で最良の医療について考えていくがん相談対話外来の運用やがんの治療に伴う外見の悩みに対処するアピアランス支援センターを設置して治療中も今までどおり自分らしく過ごしていただくための支援をしています。

教育研修事業としては、がんに関する臨床医学の専門的な知識と技能を有する医師を育成するため、レジデント制度及びがん専門修練医制度を実施しています。また、レジデントや職員を対象とした連携大学院を実施しています。

情報発信事業としては、わが国のがん対策を総合的かつ計画的に推し進めるために必要な情報を整備し、がん診療に従事する医療関係者やがん患者さんに提供するほか、医療スタッフの人材育成、技術支援等を通じて、わが国のがん医療の水準の向上に努めています。

このほか、わが国のがん対策が科学的根拠に基づき、かつ、実情に即したものとなるよう、専門的な観点から政策提言を行っています。

平成26年度は年度計画に揚げた数値目標はおおよそ達成したものの、診療棟への移転経費やがん予防・検診研究センター棟の解体撤去工事など、通年にない経費による総収支の悪化はあったものの、法人発足後5年間での累積はおおよそ収支相償を維持しており、第1期中期計画に掲げた5年間を累計した損益計算による経常収支100%以上とする計画は達成することができ、経営的にも十分な成果を実現することができました。

## 2. 法人の基本情報

#### (1) 法人の概要

目的

国立研究開発法人国立がん研究センターは、がんその他の悪性新生物に係る医療に 関し、調査、研究及び技術の開発並びにこれらの業務に密接に関連する医療の提供、 技術者の研修等を行うことにより、国の医療政策として、がんその他の悪性新生物に 関する高度かつ専門的な医療の向上を図り、もって公衆衛生の向上及び増進に寄与す ることを目的としています。(高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人 に関する法律第三条)

# ② 業務内容

当法人は、高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律第三条の目的を達成するため以下の業務を行います。

- 一 がんその他の悪性新生物に係る医療に関し、調査、研究及び技術の 開発を行うこと。
- 二前号に掲げる業務に密接に関連する医療を提供すること。
- 三 がんその他の悪性新生物に係る医療に関し、技術者の研修を行うこと。
- 四 前三号に掲げる業務に係る成果の普及及び政策の提言を行うこと。
- 五 前各号に掲げる業務に附帯する業務を行うこと。

#### ③ 沿革

昭和37年 1月 国立がんセンター設置

昭和56年 9月 新研究棟竣工

平成 4年 7月 国立がんセンター東病院開院 国立がんセンター病院を国立がんセンター中央病院に改称

平成 6年 4月 研究所支部開所

平成 9 年 3 月 陽子線治療棟竣工

平成11年 1月 中央病院新棟開棟

平成13年 3月 疾病ゲノム棟竣工

平成16年 2月 がん予防・検診研究センター開所

平成17年 10月 臨床開発センター開所

平成18年 10月 がん対策情報センター開所

平成22年 4月 独立行政法人国立がん研究センター設立

平成25年 4月 早期・探索臨床研究センター開所

平成25年 12月 診療棟竣工

平成26年 9月 研究支援センター設置

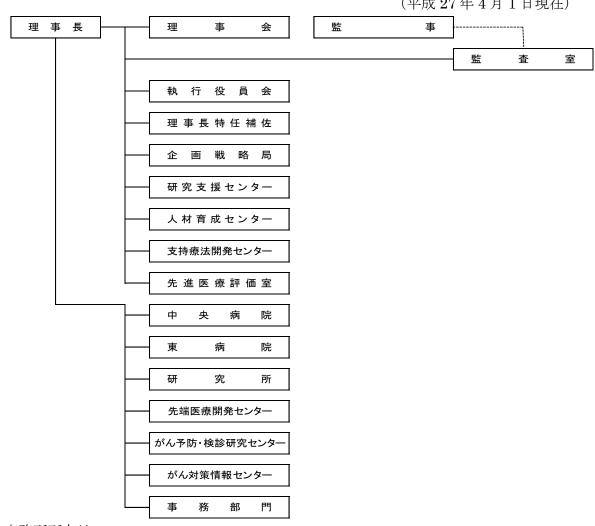
平成27年 4月 国立研究開発法人国立がん研究センターに改称 早期・探索臨床研究センターを先端医療開発センターに改称

#### **(**4**)** 設立根拠法

高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律 (平成20年法律第93号)

- ⑤ 主務大臣(主務省所管課等) 厚生労働大臣(厚生労働省医政局医療経営支援課)
- (6) 組織図

(平成27年4月1日現在)



#### (2) 事務所所在地

築地キャンパス:東京都中央区築地5-1-1 柏キャンパス : 千葉県柏市柏の葉6-5-1

# (3) 資本金の状況

| 区分    | 期首残高   | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高   |
|-------|--------|-------|-------|--------|
| 政府出資金 | 91,662 | 0     | 0     | 91,662 |
| 資本金合計 | 91,662 | 0     | 0     | 91,662 |

# (4)役員の状況

# (平成27年4月1日現在)

| п н   | AH . mAA | M 14⊓                                   | . , .                        | 双 27 年 4 月 1 日 現任)   |
|-------|----------|---|------------------------------|--|
| 氏名    | 役職       | 任期                                      | 担当                           | 経歴   |
| 堀田知光  | 理事長      | 自 平成 26 年 4 月 1 日<br>至 平成 28 年 3 月 31 日 |                              | 平成 18年 4月<br>独)国立病院機構名古屋<br>医療センター院長<br>平成 19年 4月<br>独)国立病院機構本部東海北<br>陸ブロック担当理事<br>平成 24年 4月<br>(現職) |
| 中釜 斉  | 理事       | 自 平成 26 年 4 月 1 日<br>至 平成 28 年 3 月 31 日 | 研究・国際                        | 平成 23 年 4 月<br>国立がん研究センター<br>研究所長<br>平成 24 年 4 月<br>(現職)   |
| 門田守人  | 理事 (非常勤) | 自 平成 26 年 4 月 1 日<br>至 平成 28 年 3 月 31 日 | がん対策                         | 平成 24 年 4 月<br>公益財団法人がん研究会<br>有明病院院長<br>平成 24 年 4 月<br>(現職)  |
| 南砂    | 理事 (非常勤) | 自 平成 26 年 8 月 1 日<br>至 平成 28 年 3 月 31 日 | 広報・政策                        | 平成 26 年 6 月<br>読売新聞東京本社<br>取締役調査研究本部長<br>平成 26 年 8 月<br>(現職)   |
| 松本洋一郎 | 理事 (非常勤) | 自 平成 27 年 4 月 1 日<br>至 平成 29 年 3 月 31 日 | 教育・評価                        | 平成 27 年 4 月<br>理化学研究所<br>理事<br>平成 27 年 4 月<br>(現職)   |
| 児玉安司  | 理事 (非常勤) | 自 平成 27 年 4 月 1 日<br>至 平成 29 年 3 月 31 日 | コンプ <sup>®</sup> ライアンス<br>担当 | 平成 24 年<br>新星総合法律事務所<br>平成 27 年 4 月<br>(現職)  |
| 長崎武彦  | 監事 (非常勤) | 自 平成 26 年 4 月 1 日<br>至 平成 28 年 3 月 31 日 |                              | 平成 18年 4月<br>新日本有限責任監査法人副<br>理事長<br>平成 22年 4月<br>公認会計士<br>(現職)                                       |
| 小野高史  | 監事 (非常勤) | 自 平成 26 年 4 月 1 日<br>至 平成 28 年 3 月 31 日 |                              | 平成 22 年 7 月<br>東海旅客鉄道株式会社<br>顧問<br>平成 24 年 4 月<br>(現職)   |

# (5)常勤職員の状況

常勤職員は平成 27 年 1 月 1 日現在において 1,789 人 (前年比 68 人増、4.0%増) であり、平均年齢は 37 歳となっています。このうち、国等からの出向者は 10 人です。

# 3. 財務諸表の要約

# (1)要約した財務諸表

① 貸借対照表 (http://www.ncc.go.jp)

| 資産の部     | 金額       | 負 債 の 部     | 金額       |
|----------|----------|-------------|----------|
| 流動資産     | 23, 646  | 流動負債        | 16, 362  |
| 現金・預金    | 15, 437  | 一年以内返済長期借入金 | 2, 249   |
| 医業未収金    | 6, 429   | 買掛金         | 2, 493   |
| 棚卸資産     | 360      | 未払金         | 6, 665   |
| その他      | 1, 419   | 一年以内支払リース債務 | 933      |
| 固定資産     | 106, 229 | 賞与引当金       | 1,002    |
| 有形固定資産   | 103, 549 | その他         | 3, 020   |
| 無形固定資産   | 2, 661   | 固定負債        | 21, 187  |
| 投資その他の資産 | 19       | 長期借入金       | 13, 856  |
|          |          | リース債務       | 2, 591   |
|          |          | 退職給付引当金     | 207      |
|          |          | その他         | 4, 534   |
|          |          | 負 債 合 計     | 37, 550  |
|          |          | 純資産の部       | 金額       |
|          |          | 資本金         |          |
|          |          | 政府出資金       | 91, 662  |
|          |          | 資本剰余金       | 733      |
|          |          | 繰越欠損金       | △70      |
|          |          | 純 資 産 合 計   | 92, 325  |
| 資 産 合 計  | 129, 875 | 負債純資産合計     | 129, 875 |

<sup>(</sup>注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないもの があります。

# ② 損益計算書(http://www.ncc.go.jp)

(単位:百万円)

|                   | 金額      |
|-------------------|---------|
| 経常費用 (A)          | 57, 196 |
| 業務費               |         |
| 人件費               | 18, 995 |
| 減価償却費             | 5, 524  |
| その他               | 31, 104 |
| 一般管理費             | 1, 178  |
| その他経常費用           | 395     |
| 経常収益 (B)          | 55, 788 |
| 補助金等収益等           | 7, 239  |
| 自己収入等             | 47, 556 |
| その他               | 994     |
| 臨 時 損 益 (C)       | △618    |
| 当 期 総 利 益 (B-A+C) | △2, 026 |

<sup>(</sup>注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないもの があります。

# ③ キャッシュ・フロー計算書(http://www.ncc.go.jp)

|                         | 金額       |
|-------------------------|----------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)  | 5, 096   |
| 人件費支出                   | △19, 614 |
| 補助金等収入                  | 577      |
| 自己収入等                   | 47, 750  |
| その他収入・支出                | △23, 616 |
| Ⅱ投資活動によるキャッシュ·フロー (B)   | 7, 639   |
| Ⅲ財務活動によるキャッシュ・フロー (C)   | △2, 762  |
| IV資金増加額(又は減少額)(D=A+B+C) | 9, 974   |
| V資金期首残高(E)              | 5, 454   |
| VI資金期末残高(D+E)           | 15, 428  |

<sup>(</sup>注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないもの があります。

# ④ 行政サービス実施コスト計算書(http://www.ncc.go.jp)

(単位:百万円)

|                   | 金額       |
|-------------------|----------|
| I業務費用             | 10, 172  |
| 損益計算書上の費用         | 57, 837  |
| (控除) 自己収入等        | △47, 665 |
| (その他の行政サービス実施コスト) |          |
| Ⅱ損益外減価償却相当額       | 1,005    |
| Ⅲ損益外利息費用相当額       | 3        |
| IV損益外除売却差額相当額     | 1        |
| V引当外退職給付増加見積額     | 10       |
| VI機会費用            | 371      |
| VII行政サービス実施コスト    | 11, 563  |

# (2)財務諸表の科目

① 貸借対照表

流動資産

現金・預金 : 現金、預金

医業未収金: 医業収益に対する未収金

棚卸資產 : 医薬品、診療材料、給食用材料等

固定資産

有形固定資産 : 土地、建物、医療用器械等 無形固定資産 : ソフトウェア、電話加入権等

投資その他の資産 : 長期前払費用等

流動負債

一年以内返済長期借入 :長期借入金のうち1年以内に返済期限が到来するもの

金

買掛金: 医薬品、診療材料、給食材料に係る未払債務

未払金: 買掛金以外の未払債務

一年以内支払リース債務: リース債務のうち1年以内に支払期限が到来するもの

賞与引当金 : 支給対象期間に基づき定期に支給する役職員賞与に対す

る引当金

環境対策引当金:環境有害物質の除去に伴う処理費用の支出に備えるため、

今後発生すると見込まれる金額を計上したもの

固定負債

長期借入金:財政融資資金、借入金であって、当初の契約において1

年を超えて最終の返済期限が到来するもの(一年以内返済

長期借入金に該当するものを除く)

リース債務 : ファイナンス・リース取引に係る未払債務(一年以内支

払リース債務に該当するものを除く)

退職給付引当金 : 将来支払われる退職給付に備えて設定される引当金

政府出資金:政府による出資金

資本剰余金 : 国から交付された施設費や寄附金などを財源として取得

した資産で独立行政法人の財産的基礎を構成するもの

利益剰余金 :業務に関連して発生した剰余金の累計額

② 損益計算書

業務費:独立行政法人の業務に要した費用

人件費: 給与、賞与、法定福利費等、独立行政法人の職員等に要

する経費

減価償却費 :業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわた

って費用として配分する経費

一般管理費:管理部門等に係る給与費、経費(減価償却費含む)、全職

員の退職手当一時金等

その他経常費用: 利息の支払や、債券の発行に要する経費

補助金等収益等 : 国・地方公共団体等の補助金等、国からの運営費交付金

のうち、当期の収益として認識した収益

自己収入等 : 医業にかかる収益、委託を受けて行う研究にかかる収益

等

臨時損益:固定資産の除売却損益、減損損失等が該当

③ キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッ : 独立行政法人の通常の業務の実施に係る資金の状態を表

シュ・フロー
し、サービスの提供等による収入、原材料、商品又はサー

ビスの購入による支出、人件費支出等が該当

投資活動によるキャッ : 将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動

シュ・フロー に係る資金の状態を表し、固定資産の取得・売却等による

収入・支出が該当

財務活動によるキャッ : 増資等による資金の収入・支出、及び借入れ・返済によ

シュ・フロー る収入・支出等、資金の調達及び返済などが該当

④ 行政サービス実施コスト計算書

業務費用 : 独立行政法人が実施する行政サービスのコストのうち、

独立行政法人の損益計算書に計上される費用

実施コスト

その他の行政サービス:独立行政法人の損益計算書に計上されないが、行政サー ビスの実施に費やされたと認められるコスト

損益外減価償却相当額

: 償却資産のうち、その減価に対応すべき収益の獲得が予 定されないものとして特定された資産の減価償却費相当額 (損益計算書には計上していないが、累計額は貸借対照表 に記載されている)

損益外利息費用相当額

:建物、器械備品等の財産的基礎を構成する資産に係る時 の経過による資産除去債務の調整額(資本剰余金からの控 除項目)

損益外除売却差額相当 : 償却資産のうち、その減価に対応すべき収益の獲得が予 定されないものとして特定された資産の除売却損相当額

積額

引当外退職給付増加見 :財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな 場合の退職給付引当金増加見積額(損益計算書には計上し ていないが、仮に引き当てた場合に計上したであろう退職

給付引当金見積額を貸借対照表に注記している)

:国又は地方公共団体の財産を無償又は減額された使用料 機会費用

により賃貸した場合の本来負担すべき金額などが該当

#### 4. 財務情報

#### (1) 財務諸表の概況

① 経常費用、経常収益、当期総損益、資産、負債、キャッシュ・フローなどの主要な財 務データの経年比較・分析

#### (経常費用)

平成 26 年度の経常費用は 57,196 百万円と、前年度比 6,260 百万円増(12.3%増) となっています。これは、前年度と比較して診療業務費用が 3,333 百万円増(9.3% 増)となったことが主な要因となっています。

#### (経常収益)

平成 26 年度の経常収益は 55.788 百万円と、前年度比 5.894 百万円増(11.8%増) となっています。これは、前年度と比較して医業収益が 2,960 百万円増(8.1%増) となったことが主な要因となっています。

#### (当期総損益)

上記経常損益の状況及び臨時損益として、固定資産除却損 639 百万円等を計上し た結果、平成26年度の当期総損益は△2.026百万円と、前年度比274百万円減とな っています。

## (資産)

平成26年度末現在の資産合計は129.875百万円と、前年度比3.613百万円減(2.7% 減)となっています。これは、前年度と比較して有形固定資産が 2,283 百万円減(2.2% 減)となったことが主な要因となっています。

## (負債)

平成 26 年度末現在の負債合計は 37,550 百万円と、前年度比 643 百万円減(1.7%減)となっています。長期借入金が期首と比較して 1,809 百万円減(11.5%減)となったことが主な要因となっています。

#### (業務活動によるキャッシュ・フロー)

平成 26 年度の業務活動によるキャッシュ・フローは 5,096 百万円と、前年度比 1,270 百万円増 (33.2%増) となっています。これは、前年度と比較して医業収入が 3,020 百万円増 (8.4%増)、研究収入が 3,702 百万円増 (72.7%増)、人件費支出が 543 百万円増 (2.8%増)、材料の購入による支出が 2,199 百万円増 (15.2%増)、その他の業務支出が 999 百万円増 (7.7%増)、補助金等収入が 1,220 百万円減となった ことが主な要因となっています。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

平成 26 年度の投資活動によるキャッシュ・フローは 7,639 百万円と、前年度比 18,978 百万円増となっています。これは、前年度と比較して有形固定資産の取得による支出が 8,982 百万円減となったこと、有価証券の償還 (12,000 百万円) による収入増が主な要因となっています。

# (財務活動によるキャッシュ・フロー)

平成 26 年度の財務活動によるキャッシュ・フローは△2,762 百万円と、前年度比 3,854 百万円減となっています。これは、前年度と比較して長期借入れによる収入が 3,384 百万円減となったことが主な要因となっています。

# 表 主要な財務データの経年比較

(単位:百万円)

| 区 分              | 平成 22 年度 | 平成23年度   | 平成24年度   | 平成25年度   | 平成26年度   |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 経常費用             | 41, 318  | 45, 202  | 47, 967  | 50, 936  | 57, 196  |
| 経常収益             | 44, 280  | 46, 361  | 48, 382  | 49, 894  | 55, 788  |
| 当期総利益            | 2, 583   | 924      | 200      | △1, 752  | △2, 026  |
| 資 産              | 124, 143 | 130, 289 | 131, 818 | 133, 488 | 129, 875 |
| 負 債              | 26, 874  | 32, 725  | 33, 689  | 38, 193  | 37, 550  |
| 利益剰余金(又は繰越欠損金)   | 2, 583   | 3, 507   | 3, 707   | 1, 955   | △70      |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー | 7, 697   | 4, 209   | 6, 951   | 3, 826   | 5, 096   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △2, 698  | △19, 192 | △4, 996  | △11, 339 | 7, 639   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 20, 807  | 1, 091   | △1, 995  | 1, 092   | △2, 762  |
| 資金期末残高           | 25, 807  | 11, 916  | 11,876   | 5, 454   | 15, 428  |

(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

# ② セグメント事業損益の経年比較・分析

事業損益は△1,408 百万円と、前年度比 366 百万円減となっています。これは、前年度と比較して臨床研究事業損益が 250 百万円減、診療事業損益が 271 百万円減となったことが主な要因となっています。

# 表 事業損益の経年比較

(単位:百万円)

| 区分     | 平成 22 年度 | 平成 23 年度 | 平成 24 年度 | 平成 25 年度 | 平成26年度  |
|--------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 研究事業   | 887      | 332      | △39      | △253     | △143    |
| 臨床研究事業 | 591      | 632      | 856      | 467      | 217     |
| 診療事業   | 2, 246   | 866      | 1, 029   | 321      | 50      |
| 教育研修事業 | △245     | △644     | △931     | △1, 053  | △1,022  |
| 情報発信事業 | 55       | 639      | 159      | 159      | 198     |
| 法人共通   | △573     | △666     | △659     | △683     | △708    |
| 合 計    | 2, 961   | 1, 159   | 415      | △1, 042  | △1, 408 |

# ③ セグメント総資産の経年比較・分析

総資産は129,875 百万円と、前年度比3,613 百万円減(2.7%減)となっています。 これは、法人共通で現金及び預金が前年度比9,974 百万円増(182.6%増)、有価証券 償還で前年度比12,089 百万円減、建設仮勘定が前年度比5,956 百万円減、研究事業 で主に固定資産が減となったことにより前年度比534 百万円減(13.1%減)、診療事 業で主に固定資産が増となったことにより前年度比2,704 百万円増(6.1%増)、情報 発信事業で主に固定資産が増となったことにより前年度比2,132 百万円増(619.8% 増)となったことが主な要因となっています。

# 表 総資産の経年比較

|        |          |          |          | ` ' '    |          |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 区 分    | 平成 22 年度 | 平成 23 年度 | 平成 24 年度 | 平成 25 年度 | 平成26年度   |
| 研究事業   | 4, 656   | 6, 725   | 5, 498   | 4, 078   | 3, 544   |
| 臨床研究事業 | 670      | 2, 659   | 3, 054   | 2, 900   | 3, 177   |
| 診療事業   | 38, 071  | 39, 491  | 41, 988  | 44, 133  | 46, 837  |
| 教育研修事業 | 81       | 1, 051   | 575      | 548      | 532      |
| 情報発信事業 | 549      | 332      | 258      | 344      | 2, 476   |
| 法人共通   | 80, 115  | 80, 031  | 80, 445  | 81, 485  | 73, 308  |
| 合 計    | 124, 143 | 130, 289 | 131, 818 | 133, 488 | 129, 875 |

# ④ 行政サービス実施コスト計算書の経年比較・分析

平成 26 年度の行政サービス実施コストは 11,563 百万円と、前年度比 720 百万円減(5.9%減)となっています。これは、引当外退職給付増加見積額が 218 百万円減、機会費用が前年度比 230 百万円減となったことが主な要因となっています。

# 表 行政サービス実施コストの経年比較

(単位:百万円)

| 区分           | 平成22年度   | 平成23年度   | 平成24年度   | 平成25年度   | 平成26年度   |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 業務費用         | 6, 751   | 8, 807   | 9, 178   | 10, 359  | 10, 172  |
| うち損益計算書上の費用  | 42, 024  | 45, 442  | 48, 195  | 51, 657  | 57, 837  |
| うち自己収入       | △35, 273 | △36, 635 | △39, 017 | △41, 298 | △47, 665 |
| 損益外減価償却相当額   | 1,072    | 1, 028   | 1, 248   | 1, 091   | 1,005    |
| 損益外利息費用相当額   | 0        | 0        | 3        | 3        | 3        |
| 損益外減損損失相当額   | 0        | 55       | 0        | 0        | 0        |
| 損益外除売却差額相当額  | 0        | 1        | 1        | 1        | 1        |
| 引当外退職給付増加見積額 | 2        | 281      | △1, 349  | 228      | 10       |
| 機会費用         | 1, 044   | 930      | 528      | 601      | 371      |
| 行政サービス実施コスト  | 8, 869   | 11, 102  | 9,609    | 12, 283  | 11, 563  |

<sup>(</sup>注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

# (2) 重要な施設等の整備等の状況

- ① 当事業年度中に完成した施設等及び当年度継続中の施設等の新設・拡充 総合棟その他工事
- ② 当該事業年度に処分した施設等 がん予防・検診研究センター棟

# (3) 予算及び決算の概要

(単位:百万円)

| 区分       | 平成 2    | 2 年度    | 平成 23 年度 |          | 平成 24 年度 |         |
|----------|---------|---------|----------|----------|----------|---------|
|          | 予算額     | 決算額     | 予算額      | 決算額      | 予算額      | 決算額     |
| 収 入      |         |         |          |          |          |         |
| 運営費交付金   | 8,803   | 8,803   | 8, 755   | 8, 755   | 8, 204   | 8,056   |
| 施設整備費補助金 | 520     | 0       | 1,019    | 0        | 1,948    | 455     |
| 長期借入金等   | 2,800   | 0       | 4, 969   | 4, 043   | 3, 218   | 818     |
| 業務収入     | 28, 720 | 31, 097 | 36, 937  | 37, 014  | 36, 995  | 39, 312 |
| その他収入    | 11, 263 | 46, 201 | 21,893   | 40, 178  | 10, 396  | 7, 540  |
| 計        | 52, 105 | 86, 102 | 73, 573  | 89, 989  | 60, 761  | 56, 181 |
| 支 出      |         |         |          |          |          |         |
| 業務経費     | 33, 518 | 32, 762 | 41,810   | 41,823   | 42, 901  | 42, 568 |
| 施設整備費    | 11,082  | 2,685   | 9, 242   | 5, 214   | 5, 951   | 5, 305  |
| 借入金償還    | 1,584   | 1,584   | 1,904    | 1,904    | 2, 091   | 2, 091  |
| 支払利息     | 464     | 408     | 421      | 414      | 379      | 380     |
| その他支出    | 891     | 22, 855 | 538      | 54, 525  | 665      | 5, 877  |
| 計        | 47, 539 | 60, 295 | 53, 915  | 103, 880 | 51, 987  | 56, 221 |

(単位:百万円)

| (十匹·口2/17) |          |         |          |         |              |  |
|------------|----------|---------|----------|---------|--------------|--|
| 区分         | 平成 25 年度 |         | 平成 26 年度 |         |              |  |
|            | 予算額      | 決算額     | 予算額      | 決算額     | 差額理由         |  |
| 収 入        |          |         |          |         |              |  |
| 運営費交付金     | 7, 425   | 7, 425  | 6, 687   | 6, 687  |              |  |
| 施設整備費補助金   | 29       | 523     | 68       | 0       | 入金が翌年度となったため |  |
| 長期借入金等     | 4, 085   | 3,824   | 2,037    | 440     | 27年度へ繰越      |  |
| 業務収入       | 40, 662  | 41, 138 | 44, 659  | 47, 840 | 医業・研究収益の増    |  |
| その他収入      | 9, 062   | 10, 553 | 12, 579  | 13, 077 | 利息の受取、雑役等の増  |  |
| 計          | 61, 263  | 63, 463 | 66,030   | 68, 043 |              |  |
| 支 出        |          |         |          |         |              |  |
| 業務経費       | 44, 364  | 46, 456 | 47, 731  | 50, 196 | 経費の増による      |  |
| 施設整備費      | 5, 583   | 13, 257 | 7, 224   | 4, 275  | 予定していた有形固定資産 |  |
|            |          |         |          |         | の取得が翌年度へずれたこ |  |
|            |          |         |          |         | となどによる       |  |
| 借入金償還      | 2, 190   | 2, 190  | 2, 316   | 2, 316  |              |  |
| 支払利息       | 335      | 325     | 290      | 290     |              |  |
| その他支出      | 366      | 7,656   | 634      | 993     | リース債務償還の増    |  |
| 計          | 52, 838  | 69, 885 | 58, 195  | 58, 070 |              |  |

(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

# (4) 経費削減及び効率化に関する目標及びその達成状況

# ① 経費削減及び効率化目標

当法人においては、当中期目標期間終了年度における一般管理費(退職給付費用等を除く)を、平成21年度に比べて、15%削減することを目標としています。この目標を達成するため、平成26年度においても、職員にコスト意識を徹底するとともに、無駄遣いを排除し経費削減に努めた結果、目標を上回る成果を達成しました。

② 経費削減及び効率化目標の達成度合いを測る財務諸表等の科目(費用等)の経年比較 (単位:百万円)

|       | 平成    | 当中期目標期間  |       |          |       |          |        |          |        |          |        |
|-------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| 区分    | 21 年度 | 平成 22 年度 |       | 平成 23 年度 |       | 平成 24 年度 |        | 平成 25 年度 |        | 平成 26 年度 |        |
|       | 金額    | 金額       | 比率    | 金額       | 比率    | 金額       | 比率     | 金額       | 比率     | 金額       | 比率     |
| 一般管理費 | 857   | 693      | 80.9% | 720      | 84.0% | 709      | 82. 7% | 755      | 88. 1% | 712      | 83. 1% |

#### 5. 事業の説明

#### (1) 財源の内訳

① 内訳(補助金、運営費交付金、借入金、債券発行等)

当法人の経常収益は55,788百万円で、その内訳は、運営費交付金収益6,734百万円(収益の12.1%)、補助金等収益504百万円(1.0%)、診療報酬等の自己収入47,556百万円(85.2%) となっております。

#### ② 自己収入の明細(自己収入の概要、収入先等)

当法人の主な自己収入として、診療事業において医療を提供することにより 39,403 百万円の診療報酬等による医業収益、研究事業においては競争的研究資金の獲得により 5,625 百万円の研究収益、臨床研究事業においては企業からの受託研究等により 2,486 百万円の研究収益を得ております。

# (2) 財務情報及び業務の実績に基づく説明

#### ア 研究事業

研究事業は、がんに関する戦略的研究・開発を推進する事を目的としています。

事業の財源は、事務費については、運営費交付金 1,667 百万円、事業費については、 研究収益等 5,865 百万円となっています。

事業に要する費用は、業務費等7,675百万円となっています。

# イ 臨床研究事業

臨床研究事業は、治療成績及び患者の QOL の向上につながる臨床研究及び治験等を 目的としています。

事業の財源は、事務費については、運営費交付金 1,840 百万円、事業費については、 研究収益等 3,176 百万円となっています。 事業に要する費用は、業務費等 4,799 百万円となっています。

# ウ 診療事業

診療事業は、がん患者及びその家族の視点に立った、良質かつ安全な医療を提供する 事を目的としています。

事業の財源は、事務費及び事業費については、医業収益 39,403 百万円、補助金等収益 67 百万円、その他収益等 217 百万円となっています。

事業に要する費用は、業務費等 39,353 百万円、財務費用等 284 百万円となっています。

## 工 教育研修事業

教育研修事業は、がんに対する研究・医療の専門家(看護師、薬剤師等のコメディカル部門も含む。)の育成を積極的に行う事を目的としています。

事業の財源は、事務費及び事業費については、運営費交付金 1,270 百万円、研修収益 等 78 百万円となっています。

事業に要する費用は、業務費等 2,370 百万円となっています。

# 才 情報発信事業

情報発信事業は、研究成果等や収集した国内外の最新知見等の情報を迅速かつ分かり 易く、国民及び医療機関に提供する事を目的としています。

事業の財源は、事務費及び事業費については、運営費交付金 1,508 百万円、補助金等収益 106 百万円、その他収益等 56 百万円となっています。

事業に要する費用は、業務費等1,473百万円となっています。